**Programma Masterclass Financieel Management in de zorg   
*Inhoudelijk***

**Dag 1 | Woensdag 30 oktober 2019**

**Ochtend**

**Ontvangst en registratie met koffie en thee**

**Ochtend**

**Wat is het verdienmodel in de zorg?**

Drs. Mark Visser

U krijgt inzicht in de huidige en toekomstige verdienmodellen van verschillende zorgpartijen.

* Hoe financieel strategische vraagstukken te toetsen in een onzekere toekomst
* Handvatten om beter op de toekomst voorbereid te zijn en bij te sturen
* Hoe strategisch voor te sorteren in de zorg?

Drs. Mark Visser, directeur De Financieel Economische Zaak, executive lecturer Nyenrode Business Universiteit en de Vrije Universiteit Amsterdam

**Lunchpauze**

**Middag**

**Investeringanalyse van projecten in de zorg**

Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis

Prestatiebekostiging en resultaatgericht werken zijn voor u inmiddels een feit binnen het Nederlandse zorgsysteem waar gereguleerde marktwerking is geïntroduceerd. In financieel management nemen investerings- en financieringsbeslissingen een centrale plaats in. Hoe interpreteert en vertaalt u de cijfers tegen de achtergrond van business cases?

* Waar komen de geldstromen vandaan?
* Wat is het financiële verdienmodel?
* Betekenis geven aan cijfers, wat is het verhaal bij de cijfers?
* Hoe maak je een keuze?
* Het selecteren van projecten die een bijdrage leveren aan financiële performance en financierbaar zijn.

Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, directeur Capax Capital Partners en Executive lecturer Nyenrode Business Universiteit

**Avond**

**Inchecken in het hotel en diner**

**Avond**

**Praktijkcase**

[Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis en John Kreuze](https://www.zorgvisie.nl/congressen/masterclass-financieel-management-in-de-zorg-najaar-2019/#ref-sanderoudeluttikhuis)

John Kreuze, bestuurder Parnassia International Holding BV en Triora  
&  
Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, directeur Capax Capital Partners en Executive lecturer Nyenrode Business Universiteit

**Dag 2 | Donderdag 31 oktober 2019**

**Ochtend**

**Strategisch financieel management**

Prof. dr. Dennis Vink

* Hoe wordt een business case beoordeeld?
* Sturen op getallen door bestuur en RvT
* De zin en onzin van cijfers

Prof. dr. Dennis Vink, directeur Center for Finance en Professor of Finance and Investment, Nyenrode Business Universiteit

**Middag**

**Lunchpauze**

**Middag**

**Praktijk Business case: Ruwaard van Putten Ziekenhuis**

Mr. Mark Keuss, Mr. Arnout Schennink en Prof. dr. Dennis Vink

* Hoe het financieel (helemaal) mis kan gaan
* Reorganisatie en gesprekken met het bestuur en commissarissen
* Financiële en arbeidsrechtelijke consequenties

Mr. Mark Keuss, advocaat en partner, Lexence N.V. advocaten & notarissen  
Mr. Arnout Schennink, advocaat, Lexence N.V. advocaten & notarissen  
Prof. dr. Dennis Vink, directeur Center for Finance en Professor of Finance and Investment, Nyenrode Business Universiteit

**Dag 3 | Donderdag 27 november 2019**

**Ochtend**

**Ondernemingsfinanciering**

Dr. Mike Nawas

* Financiering van bedrijven en instellingen, vanuit het perspectief van vermogensverschaffers
* Financiers en financieringsproducten
* Ondernemingsfinanciering in de huidige marktomgeving, relevante actualiteiten in de financiële markten

[Dr. Mike Nawas, oprichter Bishopsfield Capital Partners (London), Associate Professor of Financial Markets Nyenrode Business Universiteit](https://www.zorgvisie.nl/congressen/masterclass-financieel-management-in-de-zorg-najaar-2019/#ref-mikenawas)

**Middag**

**Lunchpauze**

**Middag**

**Financiering in de zorg**

Dr. Mike Nawas

* Bedrijfsfinanciering
* Projectfinanciering en Publiek-private samenwerking
* Kredietwaardigheid en kredietbeoordeling
* Praktijk Business Case: RadNet Inc.
* Discussie toepasbaarheid in de zorg in Nederland

Dr. Mike Nawas, oprichter Bishopsfield Capital Partners (London), Associate Professor of Financial Markets Nyenrode Business Universiteit

**Middag**

**Uitreiking certificaten en aansluitend een borrel**